



المقدير السنوي الرابع عشر
لنتائج أعمال البنك وإنجازاته
خلال العام 2008

المحتويات

- (1) أعضاء مجلس إدارة البنك.
- (2) الإدارة التنفيذية العليا للبنك.
- (3) رسالة البنك (الرؤى و المهام و القيم الاساسية و الخيارات المستقبلية).
- (4) الخدمات و المنتجات التي يقدمها البنك.
- (5) كلمة رئيس مجلس الادارة.
- (6) اهم الانجازات التي حققها البنك في العام 2008.
- (7) اهم المؤشرات و النسب المالية.
- (8) الخطة المستقبلية للعام 2009.
- (9) أضواء على البيانات المالية الختامية.
- (10) تقرير مدقق الحسابات.
- (11) البيانات المالية.
- (12) ايضاحات حول البيانات المالية.
- (13) فروع و مكاتب البنك و الشركات التابعة.

أعضاء مجلس إدارة البنك

السيد/ عبد القادر القاضي
رئيس مجلس الادارة

السيد/ عبد العزيز ابو دية
نائب الرئيس

السيد/ هاني القاضي
العضو المفوض

السيد/ محمود ابو الرب
(عضوا)

الدكتور / عدنان ستيتية
ممثل شركة السلام العالمية / قطر

الدكتور / فاروق زعير
(عضوا)

السيد/ إبراهيم أبو دية
(عضوا)

السيد/ وائل القاضي
(عضوا)

السيد/ سامر القاضي
(عضوا)

السيد/ جميل المعطي
(عضوا)

السيد/ عمر الحاج عبد
ممثل شركة الشروق للاستثمارات المالية و العقارية

الادارة التنفيذية العليا للبنك

السيد/ زكريا احمد غوانمة
المدير العام

السيد/ فوزي الجوهرى
مساعد المدير العام

السيد/ ضياء الدين غالب عبد الفتاح
المدير المالي و الإداري

السيد/ صلاح الدين فارس
مدير الحاسوب المركزي

المستشار القانوني للبنك
المحامي/ حسام الدين الأتيرة

مدقق الحسابات الخارجي للبنك
السادة / ساها وشركاهم

عدد الموظفين العاملين كما في 31/12/2008
(162) موظف

رسالة البنك : الرؤى و المهام و القيم الأساسية و الخيارات المستقبلية

- * السعي بكل جدّ و مسؤولية و بشكل حثيث لأن نكون مصرفًا رائدًا و متقدماً في فلسطين، من خلال تقديم أرقى الخدمات المالية و المصرفية المتميزة و المتفوقة للمتعاملين معنا، يقدمها جهاز من العاملين المؤهلين تأهيلًا متقدماً و عالياً، يمارس عمله في بيئة محفزة، مدومًا بالتقنولوجيا الحديثة، و المنتجات من الخدمات المصرفية المختارة بعناية، مطبقين أعلى المعايير المهنية و الأخلاقية، ساعين لتحقيق نتائج مالية تناسب و موقعنا في الجهاز المغربي.
- * المساهمة الفاعلة في نمو و بناء و تطور الاقتصاد الفلسطيني بكل مسؤولية و التزام.
- * قيمنا الأساسية عمادها الصدق و الامانة مع النفس و الآخرين، و السعي الدائم للتميز و الوفاء بوعودنا، و الالتزام بأسس الحاكمة المؤسسية في جميع اعمالنا، و استمرار التحدي لاكتشاف افضل الطرق لإرضاء المتعاملين معنا، ملتزمين دائمًا و اينما وجدنا بالمسؤوليات الاجتماعية.
- * خياراتنا المستقبلية تتمثل في إستمرارية النمو و النطور محافظين على الاستجابة بكل كفاءة و فاعلية لاحتياجات و رغبات المتعاملين معنا، و تتمية أموالهم بمنتهى الحرص و المسؤولية متابعين لاستحداث و تطوير منتجات جديدة في السوق المغربي الفلسطيني، و معززين لمركزنا المالي بضبط عناصر المخاطرة، و تتمية القوى البشرية و الاستخدام الفعال للتقنية الحديثة لاستمرارية التميز في الأداء و زيادة الكفاءة في التعامل مع المتعاملين معنا بمنتهى الشفافية.

الخدمات و المنتجات التي يقدمها البنك

الخدمات المصرفية:

- فتح جميع انواع الحسابات الجارية و التوفير.
- قبول جميع انواع الودائع بمختلف العملات.
- تقديم القروض الشخصية و السكنية و التجارية
- تمويل شراء السيارات.
- تمويل الصادرات.
- تمويل المشاريع.
- تمويل المقاولين.
- تمويل الصناعات.
- تمويل الاستثمارات العقارية و الاسهم.
- تمويل كافة المشاريع الصغيرة و متوسطة الحجم.
- اصدار بطاقات الفيزا الذهبية و الفضية.
- خدمة الصراف الآلي.
- خدمة تسديد فواتير الهاتف و الكهرباء و المياه.
- خدمة السويفت.

الخدمات التجارية:

- فتح الاعتمادات المستندية.
- اصدار الكفالات البنكية بأنواعها.
- تنفيذ الحالات بكافة انواعها المحلية و الخارجية.
- تسديد بواص التحصيل.

خدمات الخزينة و الاستثمار:

- الاستثمار بالأوراق المتداولة في اسواق المال العالمية بما فيها السوق المالي الفلسطيني.
- ادارة المحافظ الاستثمارية.
- شراء و بيع السندات و الاسهم و الوساطة المالية من خلال الشركة العالمية للأوراق المالية المملوكة للبنك.
- شراء و بيع العملات الاجنبية.
- التداول بالعقود الاجلة للعملات الاجنبية.

كلمة رئيس مجلس الإدارة
بسم الله الرحمن الرحيم

حضره السادة المساهمين الكرام،،،

بالأصلالة عن نفسي وبالنيابة عن زملائي أعضاء مجلس الإدارة يسعدني ويشرفني أن أرحب بكم جميعاً أجمل ترحيب في الاجتماع السنوي الرابع عشر للهيئة العامة العادلة وأنقدم منكم وأضعوا بين أيديكم التقرير السنوي الرابع عشر عن نتائج أعمال البنك وشركته التابعة العالمية للأوراق المالية متضمناً الانجازات التي تحققـت والبيانات المالية الموحدة كما هي في 31/12/2008.

المساهمين الكرام،،،

نتيـجة للأوضاع السياسية الصعبـة السائـدة في مناطـق السـلطة الوـطنـية الفـلـسـطـينـية فـان الـاـقـتـصـادـ الفـلـسـطـينـي يـعـانـي مـن نـتـائـج سـلـبـيـة مـباـشـرـة وغـيـر مـباـشـرـة نـاتـجـة عـن الـحـصـار وـالـإـغـلـاق الـذـي تـرـضـهـ سـلـطـات الـاحـتـالـلـ الإـسـرـائـيلـيـ علىـ الـمـنـاطـقـ، وـهـذـا بـدـورـه أـدـى إـلـى دـمـرـةـ عـلـى مـارـسـةـ الـأـعـمـالـ الـتـجـارـيـةـ وـالـصـنـاعـيـةـ وـالـزـرـاعـيـةـ دـوـنـ أـيـ عـوـائـقـ مـؤـثـرـةـ عـلـى مـسـيـرـةـ الـاـقـتـصـادـ الـفـلـسـطـينـيـ الـذـي يـعـانـي مـنـ مـشـاـكـلـ اـقـتـصـادـيـةـ أـثـرـتـ عـلـيـهـ فـيـ الـعـامـ السـابـقـ بـسـبـبـ جـارـ الضـمـ وـفـصـلـ العـنـصـرـيـ وـاسـتـمرـارـ الـانـقـسـامـ بـيـنـ شـطـرـيـ الـوـطـنـ خـلـالـ الـعـامـ 2008ـ.

المساهمين الكرام،،،

إن إصرار إدارة البنك مجلساً و جهازاً تتفيدـياً عـلـى الـعـلـمـ فـي أـصـعـ الـظـرـوفـ لـخـدـمـةـ الـمـتـعـالـمـينـ معـ الـبـنـكـ وـتـنـمـيـةـ اـقـتـصـادـ الـتـجـمـعـاتـ السـكـانـيـةـ الـمـتـواـجـدـةـ فـيـهاـ فـروـعـ الـبـنـكـ، أـدـىـ لـنـتـيـجـةـ هـامـةـ مـؤـدـاـهـاـ اـكـتـسـابـ الـإـدـارـةـ لـنـقـةـ رـاسـخـةـ بـالـمـؤـسـسـةـ.

وـعـلـى الرـغـمـ مـنـ التـحـديـاتـ وـالـمـصـاعـبـ الـتـيـ تمـ مـوـاجـهـتـهاـ خـلـالـ الـعـامـ 2008ـ وـالـتـيـ أـثـرـتـ عـلـىـ أـدـاءـ الـقـطـاعـ الـاـقـتـصـادـيـ بـمـاـ فـيـ ذـلـكـ الـقـطـاعـ الـمـصـرـفـيـ إـلـاـ أـنـ النـتـائـجـ أـظـهـرـتـ تـحـقـيقـ أـفـضـلـ عـائـدـ لـالـمـسـاـهـمـيـنـ وـذـلـكـ بـسـبـبـ أـنـ الـمـجـلـسـ وـالـإـدـارـةـ الـتـنـفـيـذـيـةـ وـضـعـاـ نـصـبـ أـعـيـنـهـمـ شـعـارـاـ عـنـانـهـ الـمـثـابـرـةـ وـالـخـطـىـ الـثـابـتـةـ الـمـدـرـوـسـةـ وـفـقـاـ لـلـخـطـطـ الـمـرـسـومـةـ لـتـحـقـيقـ الـأـهـدـافـ الـمـوـضـوـعـةـ.

المساهمين الكرام،،،

تظهر البيانات المالية لهذا العام نمواً ملحوظاً في صافي الأرباح قبل الضرائب والمحصصات بما نسبته 20.6 % حيث بلغت الأرباح 6.03 مليون دولار مقارنة مع 5 مليون دولار عام 2007 ، كما تظهر البيانات نمواً في ودائع العملاء بما نسبته 20.39 % حيث بلغ إجمالي ودائع العملاء 122.80 مليون دولار مقارنة مع 102 مليون دولار عام 2007 وارتفع حجم التسهيلات الممنوحة للقطاعات الاقتصادية المختلفة بما نسبته 46 % حيث بلغ إجمالي التسهيلات الممنوحة للقطاعات المختلفة 36.75 مليون دولار مقارنة مع 25.18 مليون دولار عام 2007 وتنظر البيانات أيضاً انخفاضاً في ودائع سلطة النقد والبنوك والمؤسسات المصرفية وذلك نتيجة لقيام سلطة النقد الفلسطينية بتحويل جزء كبير من ودائعها مما أدى بدوره إلى خفض الموجودات بشكل عام بما نسبته 14.4 %. وفي ضوء صافي النتائج المتحققة فان مجلس الإدارة يوصي الهيئة العامة بتوزيع أرباح نقدية على المساهمين بنسبة 10 % من رأس المال وبما يعادل (4) مليون دولار .

المساهمين الكرام ،،،

انتهز هذه المناسبة لأؤكد لكم أن المجلس والإدارة التنفيذية للبنك ستواصل العمل للارتفاع بالمؤسسة ومراسكة النجاحات رغم الصعاب التي تواجهها معاهدين الجميع بان نبقى الأوفياء لتحقيق الأهداف مع الاستمرارية والسعى والاهتمام والطلع ليحتل البنك المراكز الأولى المتقدمة في الجهاز المالي الفلسطيني .

وأخيراً أقدم بالشكر الجزيل إلى مساهمي شركتنا الكرام على مؤازرتهم لمؤسساتهم والثقة والدعم المتواصل لتحقيق الأهداف المنشودة، وأنقدم وياكم بالشكر والتقدير إلى كافة المتعاملين مع البنك لتقديم بهذه المؤسسة وللإدارة التنفيذية للبنك والشركة التابعة والذين نعتز بالكفاءة التي يتمتعون بها وبالجهود المخلصة لجميع العاملين التي يتميزون بها على الدوام .
والسلام عليكم ورحمة الله وبركاته .

عبد القادر القاضي
رئيس مجلس الإدارة

أهم الإنجازات التي حققتها إدارة البنك

في العام 2008

1- التمويل

في ضوء قيام السلطة الوطنية الفلسطينية خلال العام 2008 بخفض حجم التسهيلات الممنوحة لها من البنك وذلك بسداد ما نسبته 70.7% من أصل رصيد التسهيلات القائم عليها في 31/12/2007 والبالغ 50.12 مليون دولار أمريكي إلا أن إدارة البنك عملت خلال العام على زيادة حجم التسهيلات الممنوحة للقطاعات الأخرى بما نسبته 46% حيث ارتفع حجم التسهيلات الممنوحة للقطاعات الاقتصادية المختلفة من 25.18 مليون دولار إلى 36.75 مليون دولار بحيث أصبحت تشكل ما نسبته 71.5% من مكونات حجم محفظة التسهيلات الإجمالية.

وقد إستمرت إدارة البنك خلال عام 2008 بسياسة تنويع مكونات محفظة التسهيلات لتغطي مختلف القطاعات الاقتصادية والإستثمارية والصناعية والتجارية والخدمة، حيث تقوم وحدات الإقراض في البنك بتحليل قدرات المقترضين المالية وسجلهم التاريخي وسلامة ضمانتهم المقدمة و ذلك للمحافظة على جودة محفظة التسهيلات مع التوجه إلى الشركات الكبرى التي تتصف بجدوى مشاريعها وجود مصادر سداد ثابتة وتدفق نقدى معروف مما أدى إلى تعزيز توسيع قاعدة المتعاملين مع البنك وتحقيق إمكانيات و فرص تعامل أكبر حجماً.

وقد أثبتت سياسة الإئتمان المعتمدة في البنك القدرة على التعامل بنجاح مع مختلف الظروف وعلى تحقيق أعلى درجة توازن ممكنة بين جملة من الإعتبارات المهمة بشكل يوفر متطلبات الإدارة من حيث الضمانات و التدفق النقدي، و الإستمرار بإنتهاج أسلوب المراجعة الدورية للتسهيلات المصرفية الممنوحة بهدف ضمان حسن الأداء الإنتماني و ضمان بناء المخصصات الكافية في وقت مبكر إذا ما دعت الحاجة لذلك مستقبلاً.

ومن أجل تعظيم وزيادة الإيرادات فقد ركزت إدارة البنك جهودها أيضاً خلال العام 2008 على تسويق التسهيلات غير المباشرة و الخدمات المصرفية المنتجة للعمولات كالكفالات و الإعتمادات المستددة والحوالات وبوالص التحصيل والقبولات وقد تم زيادة حجم الإرتباطات والإلتزامات المحتملة من 18.54 مليون دولار إلى 23.87 مليون دولار أي بنسبة زيادة مقدارها 28.75%.

مخصصات الديون

تقوم إدارة البنك بدراسة و مراقبة الديون القائمة دوريًا حيث يتم تصنيف هذه الديون تبعاً لجودتها، و بناء عليه يتم تحديد المخصص المطلوب لكل متعامل على حدة وفقاً للمعايير التي تحددها سلطة النقد الفلسطينية نتيجة لمخاطر الإقراض المعروفة.

2- الرقابة الداخلية و أنظمة الضبط الداخلي والالتزام بالتشريعات

قام البنك بتكييف جهوده في تدعيم أنظمة الرقابة والضبط الداخلي في البنك وقياس مدى التزام الوحدات التنفيذية المختلفة بالتشريعات الناظمة للعمليات المصرفية بشكل يضمن التقييد بكافة القوانين والأنظمة والتعليمات الإدارية و في هذا السياق فإنه يتم إجراء عمليات التدقيق والجرد الدوري لحسابات موجودات البنك للوقوف على دقة وسلامة عمليات البنك المختلفة و التأكيد من تمثيلها مع التشريعات التي تحكمها من خلال متابعات دائرة مراقبة الإمتثال والإلتزام اليومية علماً أنه يتم إعداد التقارير والمذكرة بشكل دوري للإدارة بنتائج عمليات التدقيق والمتابعة .

3- الفروع

تم خلال العام مباشرة العمل في فرع بيتبونيا ومكتب بيت أمر/ الخليل الجديدين كما تم خلال العام تجهيز مقر مكتب حواره / نابلس وافتتاحه بتاريخ 23/11/2008 وفقاً لأحدث المعايير المترافق عليها و تم ايضاً خلال العام متابعة الصيانة الدورية لمبني فروع البنك وتجهيز مقر جديد لمكتب بيت ساحور وذلك حرصاً على المحافظة عليها و على مظهرها الداخلي و الخارجي بالمستوى المطلوب أمام المتعاملين و تبني الإدارة إهتماماً كبيراً بتحديث الفروع والمكاتب و تجهيزها بما يتناسب مع تكنولوجيا العصر و بشكل يوفر كافة الخدمات للمتعاملين في أماكن تواجدهم و الإستجابة لرغباتهم من خلال تقديم خدمات مصرفية شاملة و مميزة لهم تغطي جميع المناطق الفلسطينية الرئيسة.

كما تم خلال العام تطوير العديد من أدلة و أنظمة العمل و الرقابة الداخلية لكي تغطي كافة أعمال الفروع والمكاتب المختلفة و تفي بمتطلباتها و ذلك بهدف رفع الكفاءة و الفاعلية في أداء الخدمة و تحسين إنتاجية العمل في تفرعات البنك وإستغلال الطاقات و الإمكانيات البشرية الفاعلة و الاستفادة من إمكانات التكنولوجيا المتوفرة لدى البنك، و تحقيق وفورات في كلفة العمليات بشكل عام.

4- الإستثمارات

اتبع البنك خلال العام السير في سياسة تميّز و تنوّع و جودة إستثماراته حيث إستمر في المساهمة في الشركات المساهمة العامة التي تقدم الخدمات المختلفة خاصة في مجال الإتصالات والإسكان و الصناعات الإنتاجية و سوق الأوراق المالية و ذلك ضمن محفظة إستثمارية طويلة الأجل على الرغم من التراجع الذي أصاب السوق المالي بسبب الأزمة المالية العالمية.

5- التطوير التكنولوجي و أنظمة المعلومات

إستمرت دائرة أنظمة المعلومات في تطوير مكانته العديدة من الخدمات المصرفية و الإستثمارية و التوسيع في مجال الإتصالات و ذلك بهدف زيادة قنوات الإتصال مع المتعاملين لتقديم خدمات إضافية تضفي طابع السرعة على العمليات و بشكل يضمن مساعدتهم و تسهيل إجراءات التعامل معهم و تلبية حاجاتهم و الإسهام في نجاحهم و بشكل يحقق أعلى درجات الرضا لديهم. و إن إدارة البنك تحرص على مواكبة أحدث التقنيات و الأنظمة الآلية في مجال الأنشطة و الخدمات المصرفية حيث يتم تنفيذ الخطة الشاملة لتطوير الأنظمة المتعلقة بالخدمات و الإجراءات المصرفية و كذلك إدخال أحدث التقنيات من الأجهزة و البرامج لزيادة الإنتاجية و التسهيل على المتعاملين و ذلك بإدخال خدمة السويفت بالإضافة إلى الخدمات الأخرى التي يقدمها البنك وقد اطلقت الشركة التابعة العالمية للأوراق المالية، خلال العام خدمة التداول في السوق المالي عبر الانترنت للمتعاملين.

6- الموارد البشرية

إنّ الجهاز الوظيفي في البنك هو من العناصر الرئيسية والأساسية للنجاح والتفوق والتميز الذي يحققه البنك ومن أجل المحافظة على هذا العنصر فإن إدارة البنك تعمل باستمرار على تطوير مهارات وقدرات موظفي البنك من خلال ايفادهم لحضور الندوات والدورات التدريبية الازمة وال المتعلقة بالنشاط المصرفي والاستثماري بشكل عام والمخاطر المصرفية والتحليل المالي والائتماني. اضافة للاطلاع والمعرفة على الجوانب القانونية التي تحكم العمليات المصرفية وذلك وفقاً لخطة موضوعة من أجل التميز في خدمة المتعاملين مع البنك ومواكبة المستجدات والتطورات في العمل المصرفي.

كما تعمل الادارة على إستقطاب الكفاءات الازمة من الموظفين ورعاية جهاز البنك الوظيفي من حيث المكافآت والترقيات بأسس عادلة و منصفة وفقاً للجهود المبذولة من كل موظف و تنظم الادارة ايضاً العديد من النشاطات والبرامج الخاصة بالموظفين بهدف تعزيز الولاء والانتفاء وذلك للقناة التامة لديها بأن الجهاز الوظيفي هو من أهم الحلقات الازمة لتحقيق التقدم والنجاحات في البنك.

7- الخدمات المصرفية الخارجية وأنشطة الخزينة المختلفة

تسعى ادارة البنك بشكل حثيث في مجالات نشاط الخزينة والاستثمار و خدمات الوساطة المالية ومبادلة العملات الأجنبية، لاستثمار و توظيف موارد البنك المالية بالعملات المختلفة في ادوات السوق النقدي والرأسمالي المتعددة محلياً و عالمياً بسياسة مدروسة وحذرة بهدف تحقيق المردود المناسب و المعقول لهذه الموارد.

و قد استمر البنك في الاحتفاظ بموقعه المتقدم في مجال خدمات الخزينة و الخدمات المصرفية بالعملات الأجنبية المتداولة، اذ استمر البنك في اصدار الحوالات و الشيكات السياحية و المصرفية و بيع و شراء العملات الأجنبية و ذلك من خلال شبكة مراسلي البنك في البنوك و المؤسسات المالية العالمية المنتشرة في كافة أنحاء العالم. و حق نشاط أعمال الخزينة نتائج إيجابية ملحوظة في مجال عمليات المتاجرة بالعملات الأجنبية وبنسبة تزيد بقدر 57% عن العام 2007 وقد ساهمت هذه الزيادة برفع الإيرادات الإجمالية للبنك.

8- الشركة العالمية للأوراق المالية

إن إدارة البنك تحرص على تقديم خدمات إستثمارية جديدة في مجال أعمال الوساطة المالية من خلال الشركة العالمية للأوراق المالية و تتمثل الخدمات التي تقدمها الشركة في بيع و شراء الأسهم و العمل ك وسيط بالعمولة في سوق فلسطين للأوراق المالية إضافة إلى العمل كمستشار مالي للإستثمارات في الأوراق المالية الى جانب العمل ك وسيط مشتر و باائع لصالح المحفظة و تم خلال العام إطلاق خدمة جديدة للمتعاملين والمستثمرين عبر الانترنت من خلال برنامج تداول يليبي حاجات المتعاملين بسلامة. و تقوم الشركة أيضاً بتوفير التقارير الدورية عن الأسهم الخاصة بالشركات الوطنية و المحلية و تزويده المتعاملين من خلالها بهذه التقارير بالإضافة إلى توفير خدمة الاطلاع على حساباتهم من خلال موقع الشركة الإلكتروني .

9- بطاقة الدفع (الفيزا)

تواصل إدارة البنك التوسع في نشاط إصدار بطاقات الفيزا المحلية و الدولية من أجل التميز في خدمة عملاء البنك و تحقيق الأهداف الموضوعة و ذلك وفق نظام متطور محكم الرقابة من خلال تبادل و نقل المعلومات في زمن قياسي مراعين الحد من المخاطر التي تعترى هذه الخدمة.

10- خدمة السويفت

دخل البنك خلال العام خدمة التراسل الآمن والسريع (السويفت) إلى قائمة الخدمات المميزة التي يقدمها لعملائه في كافة المناطق و قد تم اتخاذ كافة الإجراءات والمتطلبات الازمة لوضع هذه الخدمة موضوع التنفيذ.

11 - الوضع التناصفي للبنك :

عملت إدارة البنك خلال العام على زيادة حصتها من سوق ودائع المتعاملين الأفراد بما نسبته 20.39% عن حجم الودائع في العام 2007 ، كما عملت على زيادة حصتها من الائتمان المنوح للقطاعات المختلفة بما نسبته 46% عن حجم الائتمان المنوح لهذه القطاعات في العام 2007 .

أهم المؤشرات و النسب المالية للعام 2008 مقارنة مع العام 2007

النتائج بالمليون- دولار امريكي

2007	2008	البيان
أهم نتائج العمليات:		
7.63	8.88	صافي الفوائد و العمولات
5	6.03	صافي الأرباح قبل الضريبة و المخصصات
4.13	2.98	صافي الأرباح بعد الضريبة و المخصصات
0.10	0.075	حصة السهم من صافي الأرباح
أهم بنود الميزانية:		
250.65	214.61	الموجودات
75.3	51.43	التسهيلات الائتمانية بالصافي
102	122.75	ودائع العملاء
80	24.23	ودائع البنوك
61.30	61.64	إجمالي حقوق المساهمين
أهم النسب المالية:		
% 1.7	% 1.37	معدل العائد على الموجودات
% 6.8	% 4.78	معدل العائد على حقوق المساهمين
% 5.6	% 2.9	إجمالي الديون غير العاملة إلى إجمالي التسهيلات
% 48.7	% 42.43	المخصصات إلى الديون غير العاملة
% 8.21	% 5.6	السيولة النقدية
% 29.9	% 23.96	القروض إلى الموجودات
% 33.7	% 41.94	حقوق الملكية إلى إجمالي الودائع
% 24.40	% 28.72	حقوق الملكية إلى إجمالي الموجودات
% 83.20	% 96	المعدل النقدي: النقد بالصندوق و البنوك/الودائع

الخطة المستقبلية للعام 2009

ستواصل إدارة البنك "مجلساً و جهازاً تنفيذياً" تنفيذ الخطة الطموحة التي وضعتها و التطلعات المستقبلية الهادفة الى تعزيز مكانة البنك داخل الجهاز المصرفي الفلسطيني و تقديم الخدمات المميزة للمتعاملين و المساهمة في النمو الاقتصادي للوطن الفلسطيني و تعزيز المكانة المالية للبنك و تنمية حقوق مساهميه، و قد تضمنت الخطة الإستراتيجية للبنك الاهداف التالية التي سيتم العمل على تحقيقها خلال العام 2009.

- تحقيق نمو دائم و متواضع للموجودات و حقوق الملكية وإدارتها بكفاءة عالية لتدعم مكانة البنك و مركزه المالي في السوق.
- تعزيز الكفاءة الإنتاجية و ترشيد الإنفاق غير المنتج بهدف تعظيم الإيرادات.
- ترسیخ تواجد البنك في التجمعات السكانية الفلسطينية من خلال انتهاج استراتيجيات مدروسة للتفرع معززة بقدرات تنافسية مع البنوك.
- تدعيم الجهد التسويقي في مختلف فروع البنك من خلال تنظيم حملات تسويقية مميزة ومحفزة و ذلك للمحافظة على المتعاملين القائمين من خلال تلبية حاجاتهم و رغباتهم و إستقطاب متعاملين جدد و زيادة نشاط تسهيلات التجزئة و قروض الأفراد و رفع حصتها من إجمالي تسهيلات البنك خاصة القروض السكنية و قروض السيارات و القروض الشخصية و بطاقات الدفع - الفيزا .
- زيادة الحصة السوقية من خلال توسيع قاعدة المودعين وإستقطاب الودائع ب مختلف العملات و بأسعار فائدة معقولة و جوائز تحفيزية و الإستغلال الأمثل لهذه الودائع و خصوصاً في منح التسهيلات الإنثمانية و التركيز على الشركات المساهمة الكبيرة و قروض موظفي المؤسسات الكبيرة و القطاع الحكومي.
- إدارة المحافظ الإستثمارية المحلية الخاصة بالمعاملين و إحداث تغيير نوعي في مجال خدمات الإستثمار الخاصة و الشخصية بما يواكب المستجدات العالمية في أسواق المال و الإستثمار و يحقق عوائد مجذبة.
- الإهتمام بالجهاز الوظيفي في البنك و العمل على رفع كفاءتهم و قدراتهم و رعايتهم و مكافأة المتميزين منهم و تشجيعهم على العمل بروح الفريق الواحد و إستقطاب الكفاءات المتميزة لبعض الأنشطة الممارسة.
- النظر باهتمام بالغ إلى أصحاب رؤوس الأموال الفلسطينية المقيمين في الخارج بهدف استقطاب مدخراهم و مساعدتهم في إقامة المشاريع الإستثمارية الناجحة في فلسطين.
- توطيد علاقات العمل و التعاون مع السلطة النقدية و البنك و المؤسسات المحلية و الخارجية.
- الحفاظ على نسبة سيولة نقدية عالية لتغطية متطلبات المتعاملين مع البنك في أي وقت.
- زيادة حجم التسهيلات غير المباشرة للبنك مثل الإعتمادات و الكفالات و الخدمات المصرفية كالحوالات لما في ذلك من أهمية في تعظيم إيرادات البنك من العمولات.
- تطوير أداء الخدمة و تنويعها لمحافظة على الميزة التنافسية مع مؤسسات الجهاز المركزي بفلسطين وذلك بتوظيف التكنولوجيا المصرفية في البنك.
- زيادة حجم حقوق المساهمين و تحقيق عائد للمساهمين بنسبة لا تقل عن 10%.

أضواء على البيانات المالية الختامية

الموجودات

بلغ المجموع العام للميزانية بإستثناء الحسابات النظامية في نهاية عام 2008 مبلغ 214.61 مليون دولار أمريكي مقابل 250.65 مليون دولار أمريكي في نهاية عام 2007 و كانت أهم مظاهر التغير على الموجودات موزعة كما في الجدول التالي:-

جدول يبين أهم مظاهر التغير في الموجودات (الأرقام بالمليون دولار أمريكي)

البيان	2008	2007	مقدار الانخفاض/الزيادة
تسهيلات الحكومية	50.12	14.7	(35.42)
تسهيلات القطاعات الأخرى	25.18	36.7	11.52
النقد في الصندوق ولدى البنوك	151.4	141.1	(10.30)

المطلوبات

بلغ رصيد الودائع في الحسابات الجارية و ودائع تحت الطلب و حسابات الإدخار و لأجل و التأمينات النقدية كما في 31/12/2008 مبلغاً قدره 122.75 مليون دولار أمريكي مقابل 102 مليون دولار أمريكي كما في 31/12/2007 أي بارتفاع قدره 20.75 مليون دولار أمريكي و بنسبة نمو قدرها 20.3 % ، في حين إنخفضت ودائع سلطة النقد والبنوك من 80 مليون دولار أمريكي في 31/12/2007 إلى 24.23 مليون دولار في 31/12/2008 .

وقد تمكن بنك الاستثمار الفلسطيني من خلال السمعة الطيبة و الجيدة في السوق المصرفي و الجهود التسويقية المبذولة من زيادة حصته السوقية من ودائع العملاء بنسبة تفوق 20 % وذلك رغم البيئة التنافسية الشديدة و الظروف الإقتصادية و السياسية الصعبة التي مرت بالجهاز المصرفي خلال عام 2008.

الحسابات النظامية

بلغت أرصدة التسهيلات غير المباشرة كما في 31/12/2008 مبلغ 14.43 مليون دولار أمريكي مقابل 10.51 مليون دولار أمريكي في 31/12/2007 بزيادة نسبتها 37.3 % كما يظهر في الجدول التالي:-

المبلغ بالمليون دولار أمريكي

الزيادة %	2007	2008	
38.2	8.63	11.93	كفالات
33.0	1.88	2.50	إعتمادات مستندية
37.3	10.51	14.43	المجموع

صافي الأرباح

حقق بنك الاستثمار الفلسطيني و من خلال الجهود المتواصلة التي بذلتها إدارة البنك و الجهاز التنفيذي أرباحاً وفقاً لما تم إعتماده في الخطة المستقبلية للعام 2008 وذلك من خلال الخدمات المصرفية التي يقدمها و نوعية الإستثمارات التي يستثمر فيها بالإضافة الى ضبط النفقات غير المنتجة مع تميز الأداء و الإنتاجية و لقد بلغ صافي الأرباح عام 2008 قبل الضرائب و المخصصات التي تم إحتسابها وفق تعليمات سلطة النقد الفلسطينية 6.03 مليون دولار أمريكي مقابل 5 مليون دولار أمريكي عام 2007 على الرغم من الظروف الإستثنائية التي تمر بها المناطق الفلسطينية .

الإيرادات

بلغ مجموع الإيرادات المتحققة خلال عام 2008 مبلغاً قدره 14.65 مليون دولار أمريكي مقابل 14.36 مليون دولار أمريكي في عام 2007 بزيادة نسبتها 2.1 % وقد بلغت الفوائد و العمولات المقبوضة 12.77 مليون دولار أمريكي من تلك الإيرادات وتشكل ما نسبته 87.2%.

النفقات

بلغ مجموع الفوائد والعمولات المدفوعة خلال عام 2008 مبلغاً قدره 3.89 مليون دولار أمريكي مقابل 5.51 مليون دولار أمريكي في عام 2007 بانخفاض قدره 1.62 مليون دولار أمريكي و بما نسبته 29.4 % أما باقي النفقات فتتوزع كما هو موضح في الجدول التالي:-

البيان	2008 المبلغ (مليون دولار)	2007 المبلغ (مليون دولار)
مصاريف إدارية و عمومية	4.76	3.84
مخصص هبوط محفظة الأسهم	1.68	---
مخصص ضرائب	1.14	0.82
مخصص تدريب تسهيلات اجتماعية	.22	—

السيولة النقدية و إدارة الموجودات و المطلوبات

حافظ البنك على معدلات سيولة نقدية مرتفعة و ذلك ليبقى البنك قادرآ على مواجهة التزاماته النقدية في الآجال القصيرة و الطويلة المدى و لجميع العملاء و البنوك و بشكل يتماشى مع استحقاق الموجودات و المطلوبات باسلوب متكامل ضمن سياسة مدروسة و متوازنة تهدف الى المحافظة على عائد امثل على استثماراته.

و لقد ادت سياسات التشغيل النوعية و ادارة المخاطر المدروسة للموجودات و المطلوبات في ظل الأزمة المالية العالمية إلى المحافظة على مستوى الأداء المالي و التشغيلي للبنك . و رغم عدم استقرار النشاط الاقتصادي و نسب النمو المتواضعة فقد عمل البنك على رفع كفاءة استخداماته المالية اذ تمكن البنك من تدعيم هيكل موجوداته مركزاً على المكونات ذات المردود العالى مع مراعاة عنصر الموازنة بين المخاطر و العائد و لتحقيق هذه الاهداف تقوم لجنة خاصة بالبنك على اعلى المستويات بمراجعة خطط ادارة موجودات و مطلوبات البنك بشكل دوري و يبيّن الجدول التالي الارصدة القائمة:-

البيان	2007 (مليون دولار)	%	2008 (مليون دولار)	%
نقد في الصندوق ولدى البنوك	151.4	60.2	141.08	65.73
استثمارات في أسهم الشركات	15.5	6.2	11.39	5.31
مجموع الأموال النقدية وشبه النقدية	166.9	66.4	152.47	71.04
تسهيلات ائتمانية ممنوحة بالصافي	75.3	29.9	51.43	23.96
بقية الموجودات	9.3	3.7	10.71	5.00
مجموع الموجودات	251.5	100	214.61	100

يبين الجدول التالي التطور في مصادر الأموال الخاصة بين عامي 2007 و 2008 :-
(المبالغ بالمليون - دولار أمريكي)

البيان	2008	2007	الزيادة (النقص)	نسبة الزيادة (النقص)
ودائع العملاء و التأمينات النقدية	122.80	102	20.80	%20.39
ودائع البنوك و المؤسسات المصرفية	24.20	80	(55.80)	(% 69.75)
المجموع	147	182	(35.00)	(% 19.23)

حقوق المساهمين

ان سياسة البنك المستمرة هي تنمية اموال البنك الذاتية و المحافظة على حقوق المساهمين التي تعتبر عنصر الانتاج الاساسي في البنوك و عليه تم تحديد حجم الاستثمارات و مستوى درجة المخاطرة التي يستطيع البنك ان يتحملها و بالتالي حجم الايرادات و الارباح التي يحققها. ومن هذا المنطلق فان الإدارة تتعامل مع الاستثمارات بمنتهى الحذر والتحوط للمحافظة على زيادة ونمو حقوق المساهمين سنوياً.

آلية إيصال المعلومات للمساهمين

تتبع إدارة البنك عدة وسائل لإيصال البيانات المتعلقة بالبنك للمساهمين عن طريق النشر على المواقع الالكترونية للبنك ولسوق فلسطين للأوراق المالية وهيئة سوق رأس المال الفلسطينية إضافة لتوزيع التقرير على المساهمين بالبريد ونشره في الصحف المحلية والإعلان في فروع ومكاتب البنك والشركة التابعة في المدن والتجمعات السكانية الفلسطينية.

كبار المساهمين الذين تزيد مساهمتهم عن 5%

الاسم	عدد الاسهم في 2008/12/31	نسبة المساهمة	عدد الاسهم في 2007/12/31	نسبة المساهمة
عبد القادر القاضي	7,570,000	% 18.93	7,570,000	% 18.93
عبد العزيز عبد الفتاح ابو دية	2,886,202	% 7.22	2,886,202	% 7.22
محمود خليل ابو الرب	3,000,000	% 7.50	3,000,000	% 7.50
شركة اليزن للاستثمارات المالية والعقارات	3,841,564	% 10.00	4,000,000	% 9.60
شركة السلام العالمية	2,980,000	% 7.45	2,980,000	% 7.45

الأسهم المملوكة من قبل اعضاء مجلس الادارة

الاسم	المنصب	عدد الاسهم في 2008/12/31	نسبة المساهمة
السيد عبد القادر القاضي	رئيس مجلس الادارة	7,570,000	% 18.93
السيد عبد العزيز ابو دية	نائب رئيس المجلس	2,886,202	% 7.22
السيد هاني القاضي	عضو المفوض	1,200,000	% 3.00
السيد محمود ابو الرب	عضو	3,000,000	% 7.50
شركة السلام العالمية	عضو	2,980,000	% 7.45
شركة الشروق للاستثمارات المالية و العقارية	عضو	1,813,219	% 4.53
السيد ابراهيم ابو دية	عضو	1,312,000	% 3.28
السيد وائل القاضي	عضو	1,200,000	% 3.00
السيد سامر القاضي	عضو	1,019,200	% 2.55
السيد جميل المعطي	عضو	200,000	% 0.50
الدكتور فاروق زعير	عضو	10,500	% 0.03

عدد مساهمي الشركة

بلغ عدد مساهمي الشركة 186 مساهمًا كما بتاريخ 2008/12/31

حركة تداول سهم الشركة في السوق المالي خلال العام 2008

القيمة بالدولار	عدد الأسهم المتداولة
7881995	4.987204

أعلى سعر الإغلاق	أدنى سعر بالدولار	أعلى سعر
1.94	1.4	1.94

فروع ومكاتب بنك الاستثمار الفلسطيني

<p>فرع نابلس شارع حمدي كتعان المتفرع من شارع فلسطين عماره جاليري سنتر - الطابق الثاني ص. ب 725 نابلس هاتف 970 (9) 2385051/6 فاكس 970 (9) 2385057</p>	<p>الادارة العامة والمركز الرئيسي البيرة / رام الله ميدان النهضة، شارع الهلال، عمارة ضرار الطويل، ص.ب. 3675 البيرة هاتف 970 (2) 2407880/2/3 فاكس 970 (2) 2407881/7</p>
<p>فرع الخليل دوار العتارة ص.ب 782 الخليل هاتف 970 (2) 2252701/5 فاكس 970 (2) 2252706</p>	<p>الرمل - شارع عمر المختار ص.ب 4045 - 4047 غزة هاتف 970 (8) 2822105/6 فاكس 970 (8) 2822107</p>
<p>مكتب بيت ساحور شارع سوق الشعب ص. ب 169 بيت ساحور هاتف 970 (2) 2774702/3 فاكس 970 (2) 2774705</p>	<p>فرع بيت لحم شارع الجبل - طريق السوق المركزي ص.ب 275 بيت لحم هاتف 970 (2) 2770888 فاكس 970 (2) 2770889</p>
<p>مكتب بيت أمر الشارع الرئيسي ص.ب. 682 الخليل هاتف 970 (2) 2521402/4 فاكس 970 (2) 2521408</p>	<p>فرع اريحا شارع قصر هشام ص.ب 46 اريحا هاتف 970 (2) 2321035/6 فاكس 970 (2) 2323602</p>
<p>مكتب حواره الشارع الرئيسي ص.ب. 725 نابلس هاتف 970 (9) 2591041/6 فاكس 970 (9) 25910455</p>	<p>فرع بيتونيا رام الله - المنطقة الصناعية الشارع الرئيسي عمارة القدس ص.ب. 3675 - البيرة هاتف 970 (2) 2901682/3 فاكس 970 (2) 2901686</p>

مكتب بنى نعيم / محافظة الخليل

الشركات التابعة

الشركة العالمية للأوراق المالية

شركة وساطة مالية لبيع و شراء الاوراق المالية

الادارة

فاسطین

فرع نابلس

شارع حمدي كنعان المـ
نابـلس صـ.بـ. 1776

هاتف 1/ 2387880 (9)

فکس: +970(9)2385060

فرع غزة
الرمال - شارع عمر المختار
4047 ص.ب.
هاتف 1/2886660
فلاكس 2886662
+970(8)
+970(8)